



CZĘŚĆ I

10.00 – OTWARCIE OBRAD I PRZYWITANIE

- DR HAB., PROF. NADZW. ROMAN DROZD – REKTOR AP

- ORAZ ANDRZEJ WÓJTOWICZ – PREZES WODOCIĄGÓW SŁUPSK;

10.05 – PODPISANIE POROZUMIENIA POMIĘDZY URZĘDEM MORSKIM A INSTYTUTAMI AP;

10.10 – PREZENTACJA "DZIAŁALNOŚĆ INWESTYCYJNA WODOCIĄGÓW SŁUPSK";

10.30 – DYSKUSJA NA TEMAT POTENCJALNYCH NOWYCH KIERUNKÓW/SPECJALNOŚCI NA AP;

10.45 – SPRAWY RÓŻNE, WOLNE WNIOSKI. POCZĘSTUNEK.

CZĘŚĆ II

11.10 – ZWIEDZANIE OCZYSZCZALNI WODOCIĄGÓW SŁUPSK;

11.40 – ZAKOŃCZENIE POSIEDZENIA





RADA GOSPODARCZA przy Akademii Pomorskiej w Słupsku-
CENTRUM EDUKACJI EKOLOGICZNEJ OCZYSZCZALNIA SŁUPSK, 16 grudnia 2014 r.

DZIAŁALNOŚĆ INWESTYCYJNA SPÓŁKI

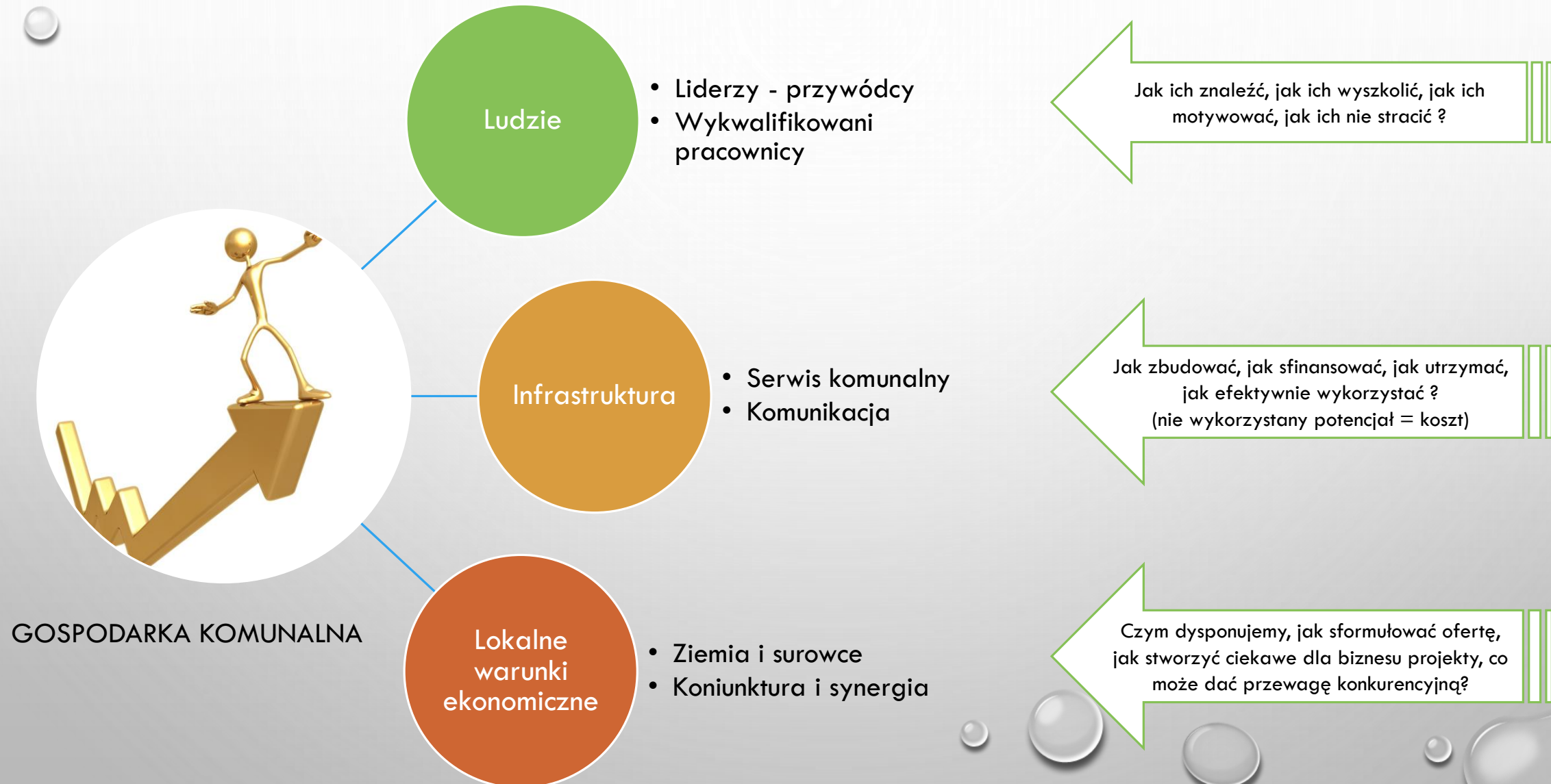
DZIAŁALNOŚĆ BIEŻĄCA I WIZJA ROZWOJU



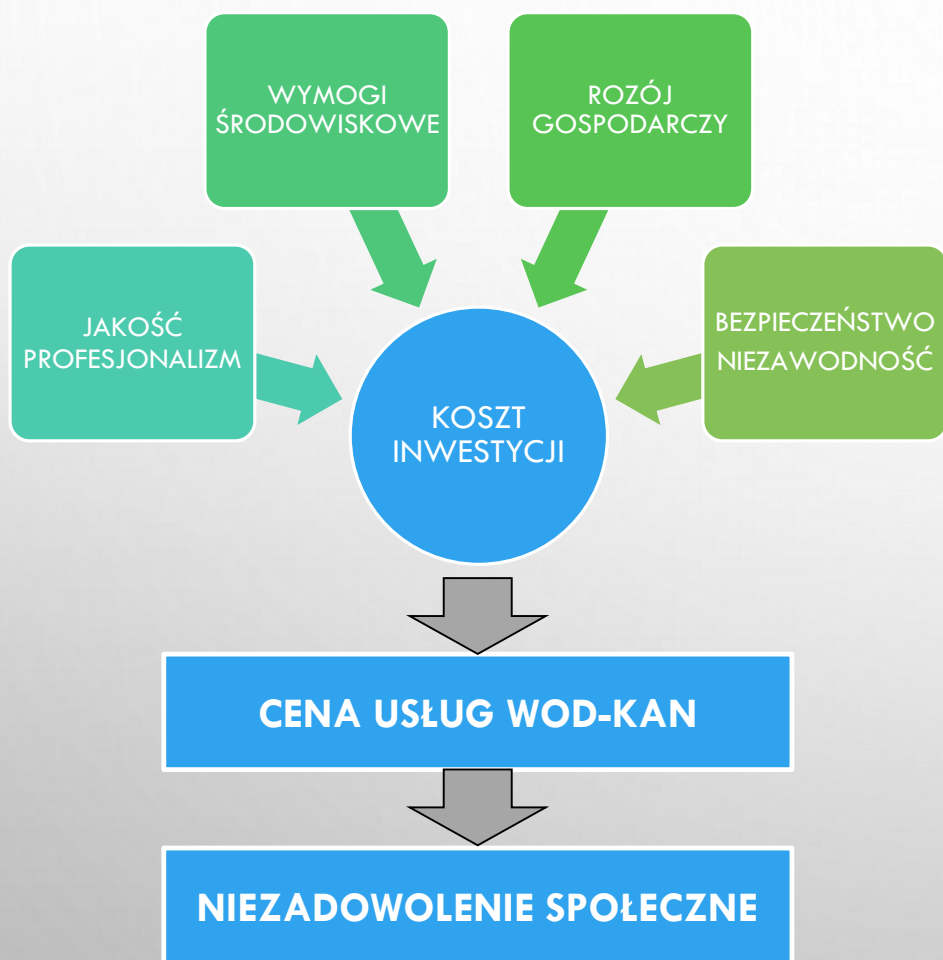
przygotował:
Andrzej Wójtowicz

CO DETERMINUJE ROZWÓJ NASZEGO REGIONU ?

SPÓŁKA JAKO KREATOR I STYMULATOR ROZWOJU REGIONALNEGO



JAK INWESTOWAĆ ŻEBY MIEĆ AKCEPTACJĘ SPOŁECZNĄ?



POTRZEBY

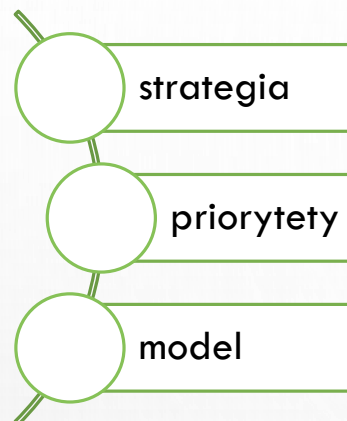
Jakość + zdrowie
Dostępność usług
Niezwodność
Rozwój gospodarczy
BAT → B+R
Innowacyjność
Ograniczenie oddziaływania instalacji
Konsolidacja
Efekty synergii i skali
Akceptacja społeczna

Możliwości płatnicze społeczeństwa - **taryfa**
Wymogi środowiskowe
Prawo - niekompatybilność
Kompetencje społeczne liderów
Postawy konsumenckie
Rozwarstwienie społeczne
Zła urbanistyka

OGRANICZENIA

MEMORANDUM INWESTYCYJNE SPÓŁKI

PRORYTETY



JAKOŚĆ
ŻYCIA
MIESZKAŃCÓW



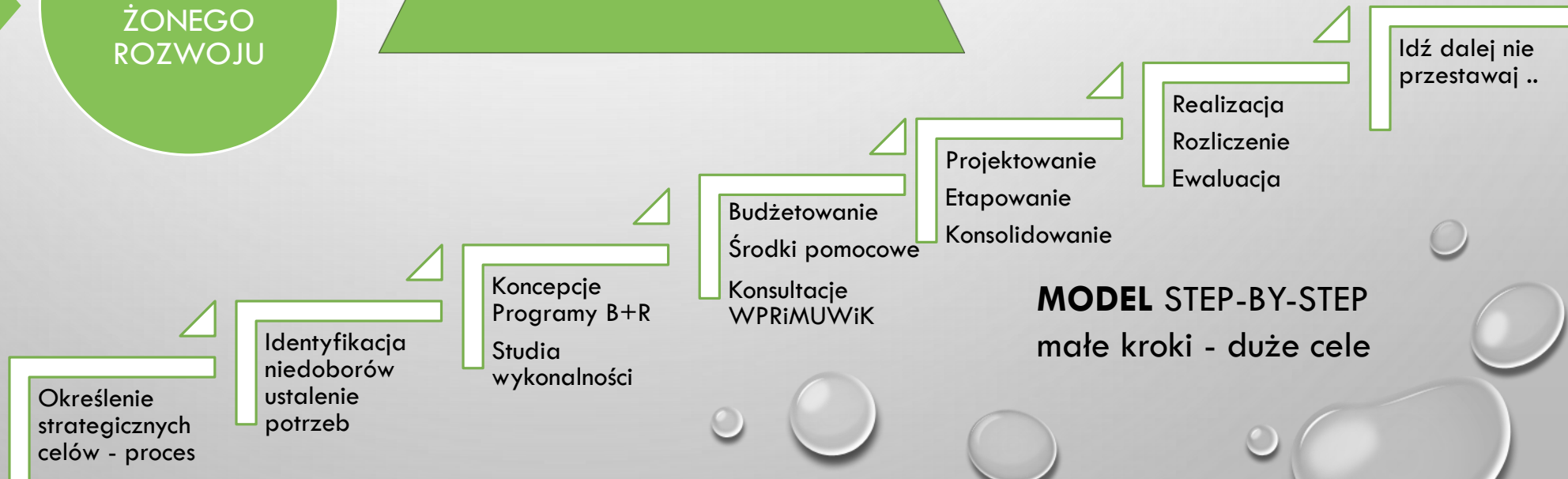
WZROST
GOSPODARZY
REGIONU



ŚRODOWISKO



**STRATEGIA
ZRÓWNOWA-
ŻONEGO
ROZWOJU**



WYDATKI INWESTYCYJNE SPÓŁKI

KOSZTY ODINWESTYCYJNE W TARYFIE STANOWIĄ ok. 34%
w tym podatek od nieruchomości – 9%



WPŁYW INWESTYCJI NA CENY USŁUG WOD-KAN.

CO MOŻNA ZROBIĆ ŻEBY ZMNIJSZYĆ WPŁYW KOSZTÓW INWESTYCYJNYCH NA TARYFY

- **DOBRE PLANOWANIE I KONSEKWENCJA DZIAŁANIA**
JASNA WIZJA ROZWOJU, DOBRZE PRZYGOTOWANE PROJEKTY, AKTYWNA MENEDŻERKA ?
- **ŚRODKI ZEWNĘTRZNE (NIE TARYFOWE)**
JAKI REALNY POZIOM DOFINANSOWANIA?
- **ZWIĘKSZENIE ILOŚCI USŁUG**
OFERTA DLA PRZEMYSŁU I GMIN – KONSOLIDACJA – NOWA STREFA PROBLEMÓW
- **WYKORZYSTANIE ISTNIEJĄCEGO MAJATKU DO PROWADZENIA DZIAŁANOŚCI SYNERGICZNEJ**
GOSPODARKA ODPADOWA, ENERGETYCZNA, LOGISTYKA, DORADCTWO, ITP.
- **INTIELIGENTNE ROZWIĄZANIA TECHNOLOGICZNE**
EFEKTYWNOŚĆ ENERGETYCZNA, DOSTOSOWANE DO POTRZEB ROZWIĄZANIA
- **ZMOTYWOWANY I KOMPETENTNY ZESPÓŁ LUDZI W STREFIE ZARZĄDZANIA INWESTYCJAMI I OPERACJĄ**
TRUDNA SFERA PRACY NA MAJĄTKU PUBLICZNYM WYMAGA NAJLEPSZYCH SPECJALISTÓW (ZAZWYCZAJ DO WYSZKOLENIA WEWNĘTRZNE



CAPEX

- ŚRODKI POMOCOWE
- WIĘKSZE ZAANGAŻOWANIE ŚRODKÓW SAMORZĄDOWYCH
- ODPOWIEDNIE WYKORZYSTANIE AMORTYZACJI JAKO ŚRODKA INWESTYCYJNEGO - WPRiMUWiK



OPEX

- EFEKTYWNOŚĆ ENERGETYCZNA
- EFEKTYWNE PRACYJĄCY MAJATEK
- EFEKTY SYNERGII I SKALI
- KONSOLIDACJA USŁUG

WIELOLETNI PLAN ROZWOJU I MODERNIZACJI URZĄDZEŃ WODOCIAGOWYCH I KANALIZACYJNYCH

- ok. 60 pozycji inwestycyjnych w perspektywie 3 letniej finansowane z amortyzacji – budżet 66 mln
- Projekty dofinansowane z różnych programów:
 - POIŚ 2007-2013 –w realizacji
 - PBPOŚ – w rozliczeniu
 - PROW – w rozliczeniu
 - POIŚ 2014-2020 – w przygotowaniu
 - RPO – w przygotowaniu
 - Majątek z aportu samorządowego + konsolidacja

POZAPLANOWA DZIAŁAÑOŚĆ ROZWOJOWA

- Zarządzanie wodami opadowymi i roztopowymi w zlewni rzeki Słupi – Projekt 5 samorządów przygotowywany do kontraktu wojewódzkiego – ok. 70 mln
- Plan gospodarki osadami w województwie pomorskim z uwzględnieniem potencjału instalacji słupskiej dla osadów z powiatu – nowe możliwości rynku odpadowego
- Stymulacja prawidłowej gospodarki wodami ze szczelinowania – projekt instalacji do recyklingu
- Programy badawczo-rozwojowe z różnymi ośrodkami naukowymi

GŁÓWNĄ DETERMINANTĄ ROZWOJU USŁUG JEST OCZYSZCZALNIA I SIEĆ KANALIZACYJNA –
NAJDROŻSZE INWESTYCJE – NAJWIĘKSZY WPŁYW NA ROZWÓJ GMIN I ATRAKCYJNOŚĆ BIZNESU

GŁÓWNE INWESTYCJE POIŚ - STATUS REALIZACYJNY I BUDŻETY

BUDŻET PIERWOTNY

23 968 533,50 PLN

OSZCZĘDNOŚCI P.P.
4 064 944,99 PLN

Umowa
zasadnicza
30.05.2014

Rozbudowa oczyszczalni ścieków

- **12 286 683,41 PLN** - 10%
zaawansowania rzeczowego
- 1 249 500 PLN -
Wyposażenie kompostowni –
zrealizowane

Kanalizacja sanitarna w aglomeracji

- Kilińskiego gm. Kobylnica -
340 000,00 PLN – 70%
zaawansowania
- Chełmońskiego m. Słupsk -
133 345,97 PLN -
zrealizowane

Zatwierdzony
wniosek o
rozszerzenie
23.12.2014

BUDŻET PO

ROZSZERZENIU

36 809 558,84 PLN

Ring kanalizacyjny miasta Słupska

- budżet – ca. 13 mln PLN
- Faza projektowa – gotowość
realizacyjna kwiecień 2015
- Planowane zakończenie
30. 12. 2015.

Przepompownia Borchardta

- Budżet 0,82 mln PLN
- Faza projektowa – gotowość
realizacyjna luty 2015
- Planowane zakończenie
30. 10.2015

Stacja opróżniania wozów asenizacyjnych

- Podpisana umowa na
realizację
- Wartość kontraktu 1,35 mln
- Zakończenie 30.10.2015

BUDŻET OSTATECZNY ?

ca. 41 MLN PLN

Inwestycje do
zgłoszenia
za zgodą
IW+IP
Marzec 2015?

Rozbudowa ujęć wody podziemnej w Gminie Słupsk

- 4 zadania inwestycyjne w
zakresie SUW budżet 3 mln
PLN
- gotowość realizacyjna (SIWZ)
w formule zaprojektuj wybuduj

Modernizacja sieci wodociągowej w Słupsku

- Przebudowa sieci
wodociągowej budżet - 3
zadania – budżet 1,3 mln PLN
- Mamy pozwolenie na budowę
– obecnie trwa przetarg na
wykonanie

Koszt spełniający warunki kwalifikowalności -29 943 944 PLN

Wzrost kwoty wydatków kwalifikowanych (61,17%):

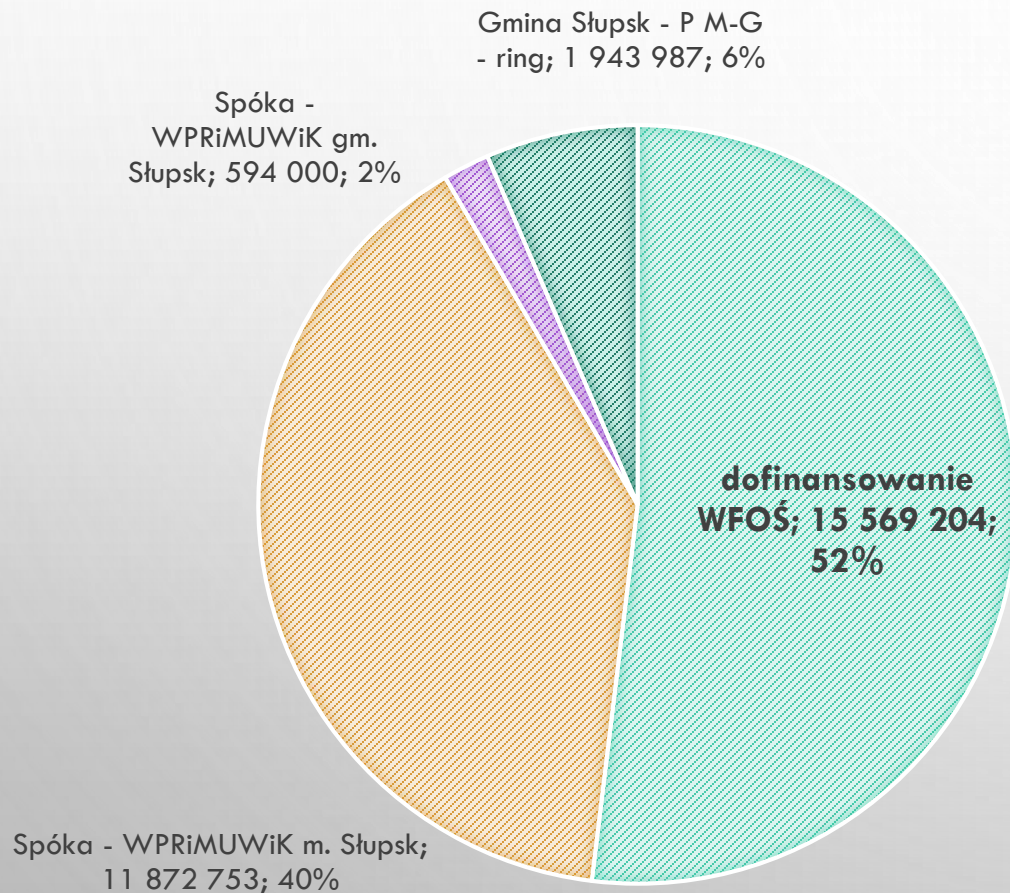
- z 11 925 091,50 do 18 316 710,59 PLN

Wzrost wartości dofinansowania (85% wydatków kwalifikowalnych)

- z 10 136 327,77 na 15 569 204 PLN

PROBLEMY BUDŻETOWANIA PROJEKTÓW Z RÓŻNYCH OBSZARÓW

PROJEKT POLIŚ 2007-2013 –



- JAKI REALNY POZIOM DOFINANSOWANIA ?
 - LUKA FINANSOWA = 60% KWALIFIKOWALNOŚCI (niskie taryfy obniżają poziom dofinansowania – wskaźnik dochodu rozporządzalnego)
 - POZIOM DOFINANSOWANIA = 85% KWALIFIKOWANYCH
REALNE DOFINANSOWANIE $60\% \times 80\% = 51\%$
- OBSZARY AKTYWNOŚCI
 - PROJEKTY WODNO-ŚCIEKOWE – BRAK PREFERENCJI W SzOP (KPOŚK zrealiz.)
 - PROJEKTY ODPADOWE – PROBLEM SUBSYDIOWANIA DZIAŁALNOŚCI ODPADOWEJ Z WOD-KAN
 - PROJEKTY ENERGETYCZNE – OZE + CHP – PROBLEM USTAWY OZE
 - ERASMUS + JAKO PARTNER W PROGRAMIE BENCHMARKINGOWYM
 - PROGRAMY B+R – JAKO PARTNER UCZELNI (AP, WHSZ, POLITECHNIKA GDAŃSKA I KOSZALIŃSKA, UNIWERSYTET PRZYRODNICZY BYDGOSZCZ, INNE)

CELE GENERALNE PROJEKTU

Możliwości przyjęcia nowych ładunków na oczyszczalnię

Dodatkowe 15-20 tys. ładunku mierzonego w równoważnej liczbie mieszkańców

Budowa instalacji podczyszczania odcieków z gospodarki osadowej – redukcja ok. 200 kg azotu/dobę

Projekt uwzględnia realne potrzeby rozwoju gospodarczego (szczególnie przemysł i MOF)

Projekt innowacyjny w skali kraju – poprzedzony programem B+R z Politechnika Gdańską

Poprawa efektywności energetycznej - OZE

Zwiększenie produkcji biogazu w celu wykorzystania w istniejących zespołach kogeneracji CHP

Budowa nowego zbiornika biogazu w celu podwyższenia sprawności energetycznej CHP

Poprawa bilansu energetycznego oczyszczalni – kierunek samowystarczalność energetyczna oczyszczalni

Lepsza dystrybucja energii – modernizacja systemu energetycznego i AKPiA

Zmniejszenie uciążliwości odorowej

Częściowa hermetyzacja kompostowni z systemem odciągu i oczyszczaniem gazów procesowych,

Zmiana organizacji procesu kompostowania i logistyki, zakup dodatkowego wyposażenia (ładowarka i sito)

Odciążenie centrum miasta ściekami ze stref przemysłowych i tranzytu z MOF – ring kanalizacyjny

Budowa Stanowiska Opróżniania Wozów Asenizacyjnych – profesjonalne przetwarzanie pozostałości mineralnych

Poprawa stabilizacji osadów

Budowa kolejnej czwartej zamkniętej komory fermentacyjnej o pojemności 2 500 m³

Zmniejszenie podatności osadu na zagniewanie – związane z dalszym przetwarzaniem na kompostowni;

Wykorzystanie potencjałów energetycznych zgromadzonych w części organicznej osadów - OZE

Możliwość kofermentacji wysokoenergetycznych odpadów (np. tłuszcze odpadowe z przemysłu rybnego)

Modernizacja systemów kanalizacji sanitarnej

Budowa tzw. „Ringu kanalizacyjnego” - zadanie kluczowe dla rozwoju południowo wschodniej części miasta i MOF

Przebudowa układu tłocznego z ul. Borchardta – zwiększenie możliwości tranzytu z północnej części miasta i MOF

Budowa kilku mniejszych odcinków sieci kanalizacyjnej w aglomeracji słupskiej

Budowa sieci kanalizacyjnej z Kobylnicy do sieci kanalizacyjnej w ul. Grottgera w Słupsku

Eliminacja niedoborów w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę –
projekty w przygotowaniu

Przebudowa i rozbudowa ujęć wody podziemnej w Gminie Słupsk – SUW w miejscowościach Strzelino, Swochowo, Bierkowo, Głobino

Modernizacja sieci wodociągowej ul. Wiśniowa, Szczecińska-Piłsudskiego oraz Grunwaldzka 1,4 mln

EFEKTYWNOŚĆ ENERGETYCZNA

ENERGO-OSZCZĘDNOŚĆ

- ENERGOOSZCZEDNE MASZYNY I URZĄDZENIA
- NOWE EFEKTYWNE ROZWIĄZANIA I PROCESY (NP. DEAMONIFIKACJA);
- RACJONALIZACJA PRACY URZĄDZEŃ I INSTALACJI,
- EFEKTY SKALI - DUŻE OBIEKTY BARDZIEJ EFEKTYWNE
- LOGISTYKA, INTIELIGENTNE ZARZĄDZANIE I AKPIA;

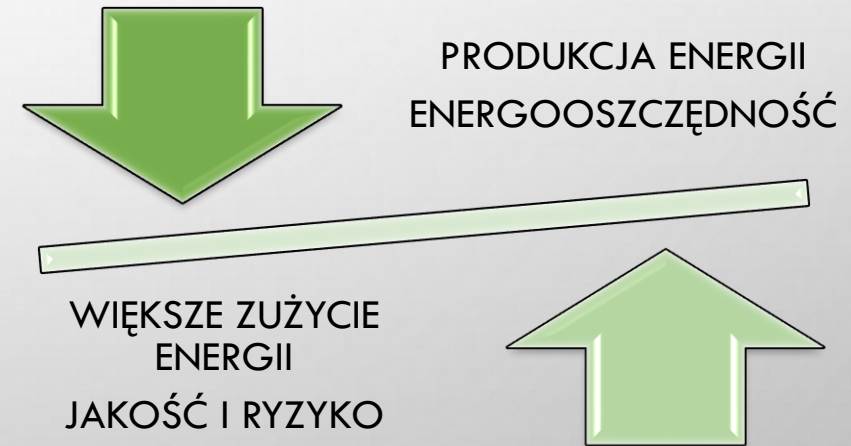
PRODUKCJA ENERGII

- EFEKTYWNA FERMENTACJA OSADÓW ŚCIEKOWYCH
- WYKORZYSTANIE ZAAWANSOWANYCH TECHNIK KONDYCJONOWANIA OSADÓW
- SYNERGIE TECHNICZNE (NP. KOFERMENTACJA, EFEKTYWNE SUSZENIE);
- EFEKTYWNA KOGENERACJA - SPRAWNOŚĆ, PRACA MOCĄ NOMINALNĄ
- WYKORZYSTANIE CIEPŁA ŚCIEKÓW I CIEPŁA SPALANIA BIOGAZU I OSADÓW

INTIELIGENTNY ZAKUP I ZUŻYCIE ENERGII

- GRUPY ZAKUPOWE I TARYFY ENERGETYCZNE
- PRZEKSZTAŁCANIE ENERGII - INTIELIGENTNE ZASILANIE
- MAGAZYNOWANIE BIOGAZU I JEGO DYSTRYBUCJA
- DEWERSYFIKACJA ŹRÓDEŁ ENERGII (BIOGAZ + GZ50)
- DOBÓR URZĄDZEŃ
- ODPOWIEDNIE POSTAWY KONSUMENCKIE

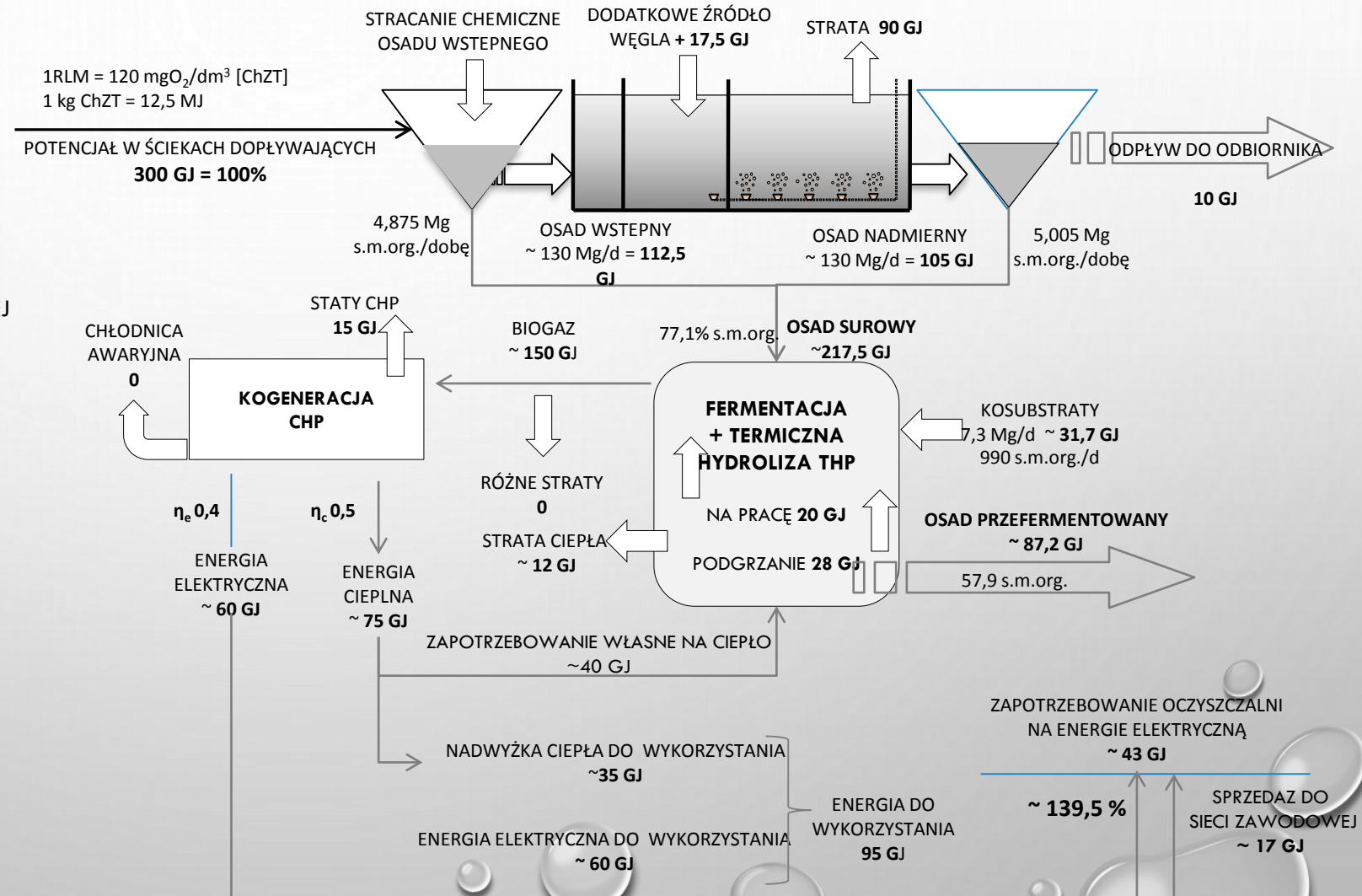
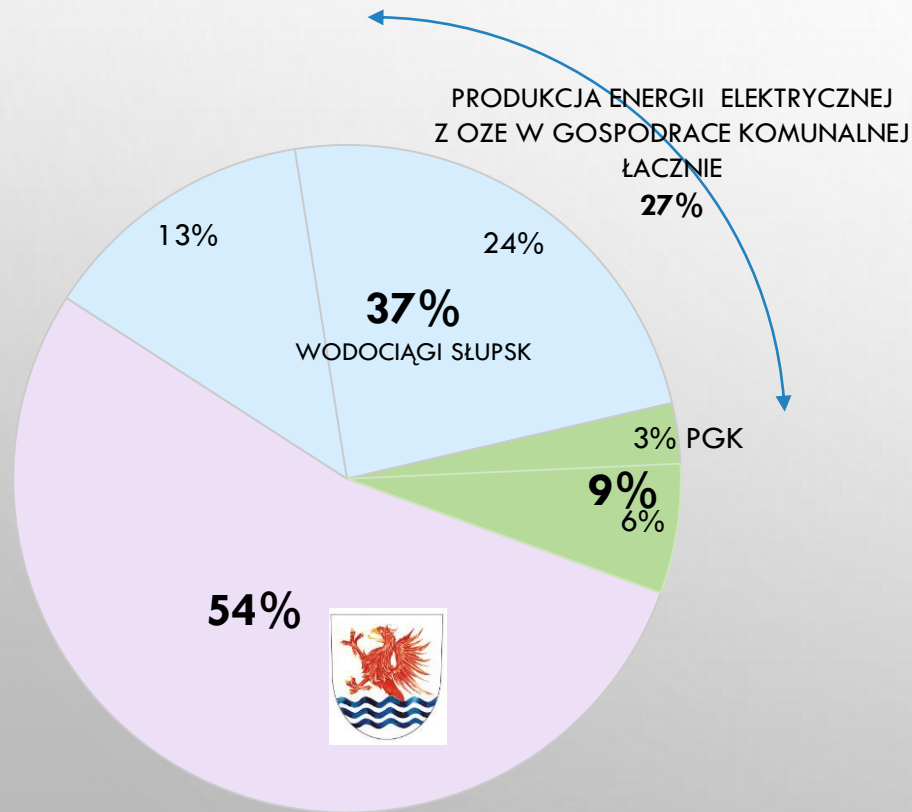
- Spółka – największy konsument i producent energii w mieście – ok. 35% zapotrzebowania w sektorze komunalnym;
- Ceny energii rosną – ostatnio o 21%;
- Nowe programy ukierunkowane w stronę efektywności energetycznej



SAMORZĄD JAKO KONSUMENT I PRODUCENT ENERGII EL.

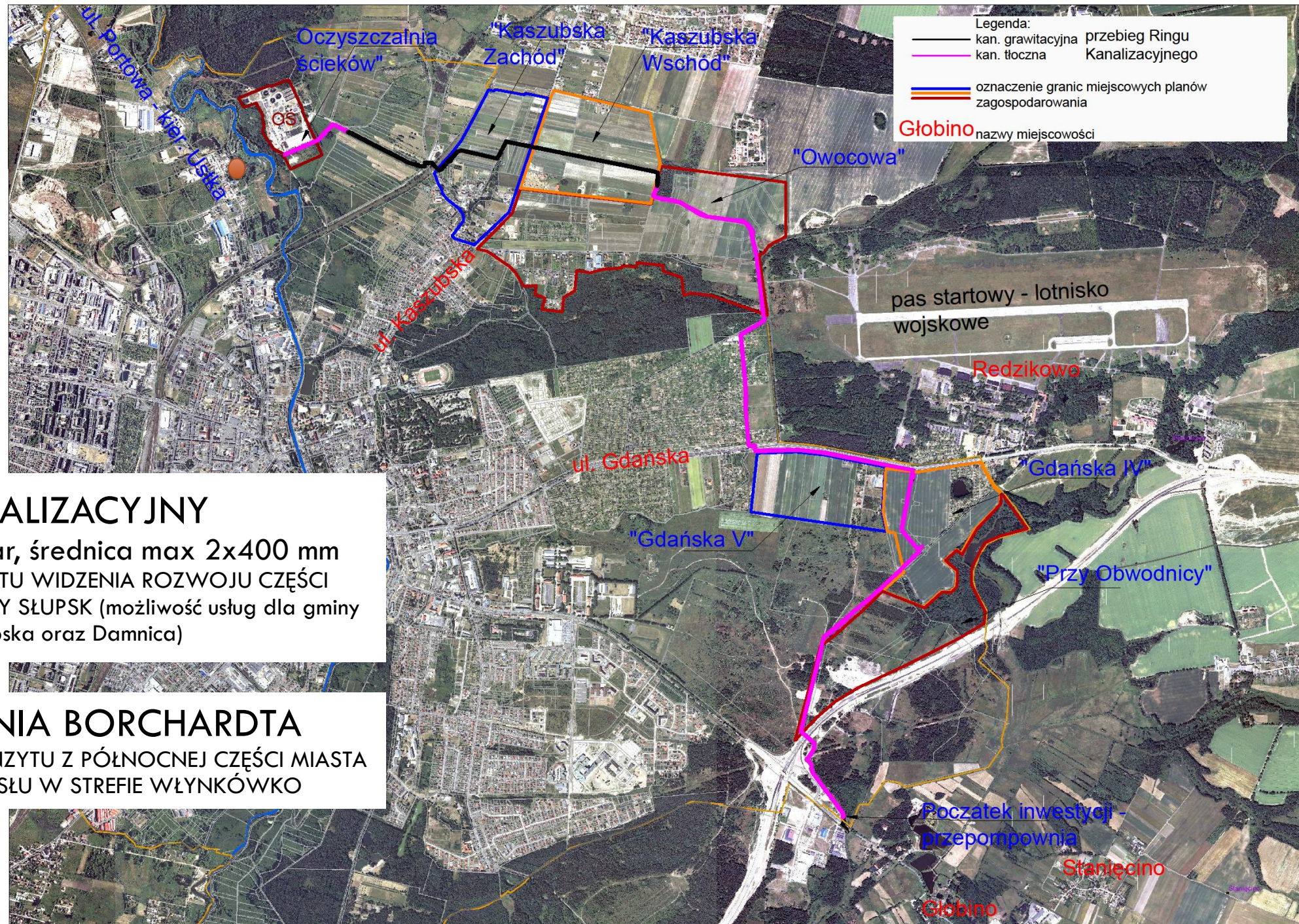
STUDIUM PRZYPADKU DLA MIASTA SŁUPSKA - POTENCJAŁ 20 500 MWh ROCZNIE

- Miasto Słupsk-zakup
- Gospodarka wodno-ściekowa
- Pozostała gospodarka komunalna



RING KANALIZACYJNY
ok. 10 km długości, okular, średnica max 2x400 mm
PROJEKT KLUCZOWY Z PUNKTU WIDZENIA ROZWOJU CZĘŚCI
POŁUDNIOWEJ SŁUPSKA I GMINY SŁUPSK (możliwość usług dla gminy
Dębica Kaszubska oraz Damnica)

PRZEPOMPOWNIA BORCHARDTA
ZWIĘKSZENIE MOŻLIWOŚCI TRANZYTU Z PÓŁNOCNEJ CZĘŚCI MIASTA
I MOF – ROZWÓJ PRZEMYSŁU W STREFIE WŁYNKÓWKO



ZARZĄDZANIE WODAMI OPADOWYMI NA TERENIE ZLEWNI SŁUPI – projekt 5 samorządów

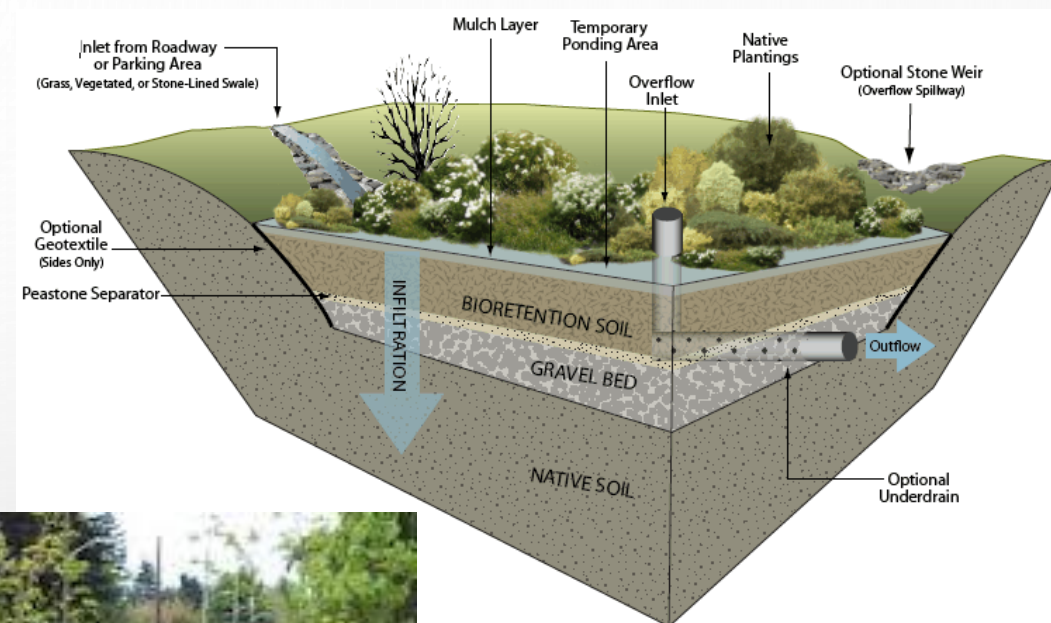
Spółka pełni rolę koordynatora (nie jest operatorem sieci deszczowej)



uchwały intencyjne podjęte

Określenie optymalnego modelu zarządzania wodami opadowymi na terenie poszczególnych JST, w celu:

- Ograniczanie zagrożeń naturalnych, w tym działania łagodzące negatywny wpływ skutków ekstremalnych zjawisk pogodowych (wylewania, zalewania, podtopienia) .
- Racjonalne zagospodarowanie lub retencjonowanie spływu wód opadowych i roztopowych do Słupi.
- Wypracowanie działań systemowych w gospodarowaniu wodami opadowymi i roztopowymi dla JST (wytyczne planistyczne, urbanistyczne, finansowe, operacyjne, itp.).
- Określenie kierunków i możliwości rozwoju poszczególnych terenów w zlewniach JST



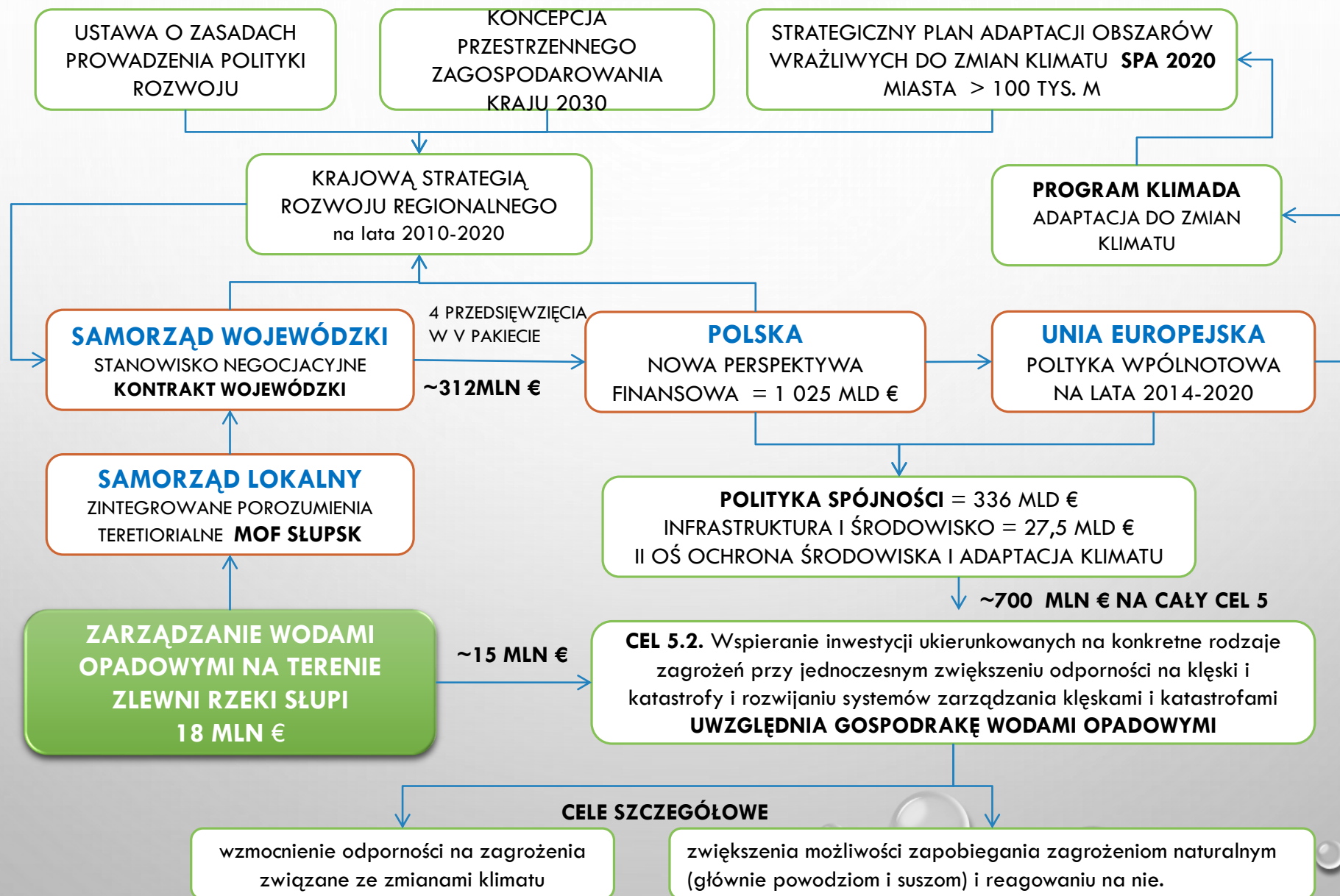
Przykłady projektów typu Low Impact Development



Więcej w innych prezentacjach

PODSTAWY PROGRAMOWE DO FINANSOWANIA PROJEKTU

GŁÓWNA OPTYKA ŚRODOWISKOWA W NOWEJ PERSPEKTYWIE : **POLITYKA MIEJSKA I KLIMATYCZNA**



OCZYSZCZALNIE POWIATU SŁUPSKIEGO

EFEKTY I MOŻLIWOŚCI KONSOLIDACJI

POWIERZCHNIA : $2304 + 43 = 2\,347\text{ km}^2$

UŻYTKI ROLNE: $1\,156\text{ km}^2$

LICZBA LUDNOŚCI: $95\,000 + 95\,000 = 190\,000\text{ M}$ (80 000 WIEŚ)

11 GMIN (z m. SŁUPSK) 232 OBREBÓW WIEJSKICH + 3 MIASTA,

21 OCZYSZCZALNI KOMUNALNYCH,

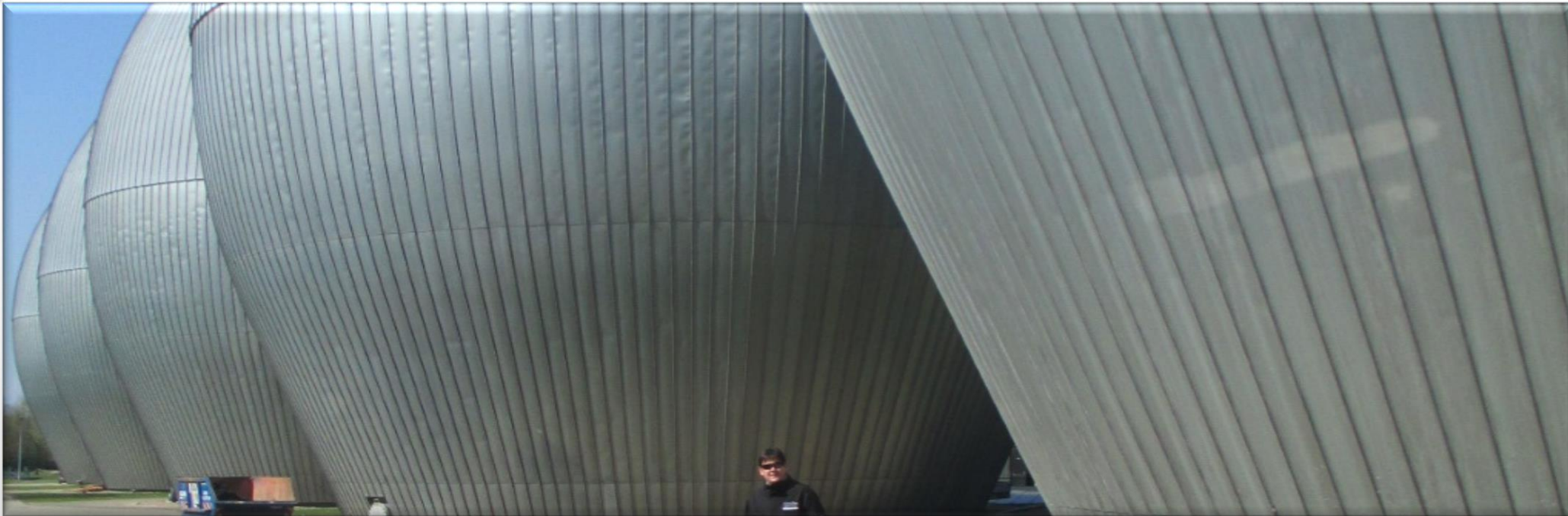
DŁUGOŚĆ SIECI KANALIZACJI SANITARNEJ 894 km

SZACOWANY ŁADUNEK – 275 000 RLM,

SZACOWANA ILOŚĆ OSADÓW- 3 800 MG SM/ROK

- w ramach dotychczasowych projektów zlikwidowano 20 nieefektywnych oczyszczalni gminnych
- długość sieci kanalizacyjnej w zarządzie Spółki ponad 500 km
- aglomeracja Słupsk jako jedna z nielicznych spełnia wymogi KPOŚK
- istnieje dalszy potencjał projektów konsolidacyjnych lub współpracy operacyjnej
- Nowy projekt – małe oczyszczalnie dla miejscowości do 200 M - Kczewo





DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ

ZAPRASZAM DO ZWIEDZANIA OBIEKTU